



MCI und kein Ende

Was im Zusammenhang mit dem MCI in Innsbruck passiert, ist auf den ersten Blick undurchschaubar. Ein großes Bauprojekt für eine international renommierte Management-Hochschule, nahe der Altstadt, löst zahlreiche Debatten aus und beschäftigt Bauherren, Auftraggeber und Architekten.

Letztes Jahr sollte es losgehen mit dem Neubau des Management Center Innsbruck, einer privaten Hochschule mit Lehrgängen in den Bereichen Wirtschaft und Gesellschaft, Technologie und Life Sciences. Die Pläne des aus dem Wettbewerb als Sieger hervorgegangenen Architekturbüros Loudon, Habeler und Kirchwegger sahen einen rundansichtigen Solitärbau vor, in einem begrünten Feld aus Hofgarten, Bundesgärtenareal und Sportplatz. Vor Baubeginn kam es jedoch nach Verzögerungen, Vorwürfen und unverständlichen Kostendebatten zu einem Planungsstopp. In der Presse wurde von einer „Kostenexplosion“ gesprochen, genaue Auflistungen dieser Rechnungen gab es aber nicht. Mittlerweile soll neu ausgeschrieben werden.

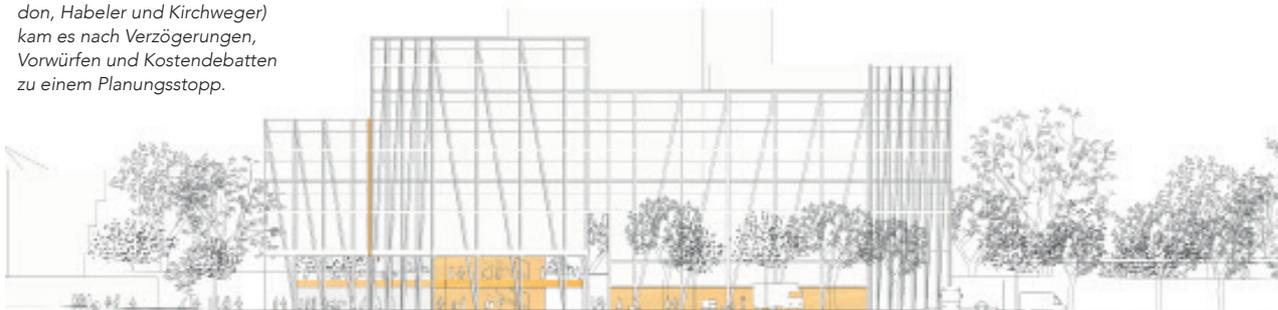
Die Aufgabe

Aber von Anfang an. Das MCI (Management Center Innsbruck) zieht zahlreiche internationale Studenten in die Stadt. Mittlerweile sind ca. 3400 Studenten in Ausbildung, sodass einige Abteilungen ausgelagert sind. Um konkurrenzfähig zu bleiben, sucht das MCI nach einem adäquaten Bauplatz und repräsentativer Architektur. Für den Neubau ist ein Areal nördlich der sozialwissenschaftlichen Fakultät (SoWi) der Uni Innsbruck vorgesehen. Der Bau von Henke Schreieck Architekten bietet ein gutes Beispiel und gute Nachbarschaft. Henke Schreieck erstellten auch im Jahr 2008 eine Machbarkeitsstudie. Der vorgesehene Raum, das „Fenster-Areal“, umfasst knapp 17.000 Quadratmeter, gehört teilweise der Stadt Innsbruck, teilweise dem Bund und wird derzeit noch als Busparkplatz und Fußballplatz genutzt. Außerdem befindet sich ein Park der Bundesgärten dort.

Der Wettbewerb

Der EU-weite zweistufige Wettbewerb wurde 2016 in einer Zusammenarbeit der zuständigen Länder-

Vor Baubeginn des MCI Innsbruck (hier das Siegerprojekt von Loudon, Habeler und Kirchweger) kam es nach Verzögerungen, Vorwürfen und Kostendebatten zu einem Planungsstopp.



Ansicht

Architektenkammer und dem Landeshochbau Tirol durchgeführt, 88 Architekturbüros nahmen teil. Das Projekt der Architekten Loudon, Habeler & Kirchweger aus Wien hatte den Wettbewerb gewonnen. Der Jurybeschluss erfolgte einstimmig.

Beteiligt an der Auswahl der international besetzten Wettbewerbsjury waren das Land Tirol als Bauherr, MCI, Tourismus- und Sportamt als Nutzer, Fachpreisrichter und internationale Architekten mit Referenzen für entsprechende Bauten wie Hochschulen sowie Stadtplanung und Politik der Stadt Innsbruck. Die Vorgangsweise richtete sich nach dem üblichen Procedere, einen Kostenrahmen zu nennen. Die Wettbewerbsjury und die zur Vorprüfung Berufenen müssen grundsätzlich die Umsetzbarkeit, d. h. die Angemessenheit in Bezug auf die zur Verfügung stehenden Mittel, und die besondere Aufgabe berücksichtigen. Dies können sie nur auf der Basis einer sehr groben Einschätzung, die Spielraum zulassen müsste. Eine hundertprozentige Kalkulation ist daher zu diesem Zeitpunkt nicht möglich.

Kostenschätzung

Der Auslober versucht grundsätzlich, die Kosten überschaubar zu halten. Andererseits sollen, bereits im Vorhinein, in der Phase der Wettbewerbsvorbereitung, also noch ohne konkretes Projekt, kostenrelevante Parameter festgelegt werden. Die Bundesimmobiliengesellschaft BIG verlangt in letzter Zeit auch eine Garantie vom Wettbewerbsteilnehmer für die Einhaltung eines bestimmten Kostenrahmens ohne Schwankungsbreite. Damit wird das Kostenrisiko, das besonders bei komplexen Bauaufgaben immer vorhanden ist, vom Bauherrn vollständig auf die Seite der Planer gerückt. Denn im Rahmen der Bearbeitungstiefe eines Wettbewerbsbeitrags – ohne Beteiligung von Konsulenten für Statik, Haus- und Elektrotechnik, Brandschutz etc. – kann der Planer diese Verantwortung nicht ohne Weiteres übernehmen.

Kostenrahmen werden nach Kennwerten erstellt, was im relativ standardisierten Wohnbau recht präzise funktionieren kann. Auch bei Aufgaben, die auf viele Standards rekurrieren können, wie etwa Kindergärten. Bei einem Hybridprojekt wie dem MCI, das Hochschule, Busterminal und Fußballplatz integriert und in einem städtebaulich komplexen Zusammenhang steht, gibt es wenige Referenzbeispiele.

Unstimmigkeiten

Aber zurück zum MCI. Inzwischen häufen sich die Fragen, die den gesamten Ablauf von Planung bis Wettbewerb und Verfahrensstopp betreffen. Gab es einen Verfahrensfehler? Wie kam es dazu, dass ein eindeutig ermitteltes Siegerprojekt plötzlich als unpassend erachtet wurde? Kann man sich auf eine internationale, renommierte Jury nicht verlassen? Was heißt das für das Wettbewerbswesen und die beteiligten Architekturbüros? Und wie wirken sich solche Prozesse für den Ruf einer Stadt aus, die bisher Baukultur hochgehalten und innovative und nachhaltige Projekte gefördert hat? Man ist in der Kalkulation für dieses Vorhaben von Anfang an von grenzwertigen Kennwerten des Auftraggebers ausgegangen und hat realistisch erwartbare Preissteigerungen außer Acht gelassen. Die anhaltend starke Baukonjunktur und daraus folgende Preissteigerungen konnten möglicherweise nicht vorhergesehen werden. Wolfgang Andexlinger, Leiter des Amtes für Stadtplanung, Stadtentwicklung und Integration der Stadt Innsbruck, formuliert diese verschiedenen →

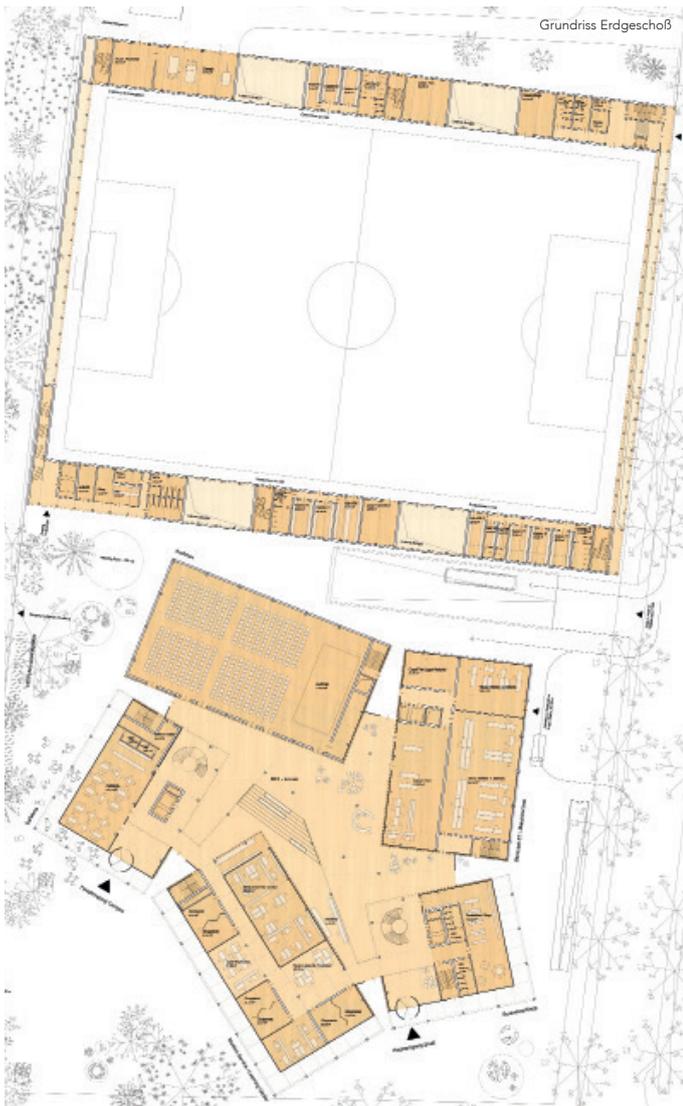
Vernachlässigung

Ein Kommentar von Susanne Karr

Für ein Bauvorhaben wie ein hochqualitatives, architektonisch wertvolles öffentliches Gebäude kann ein Generalübernehmerverfahren, wie es für die Neuausschreibung des MCI vorgesehen ist, abträglich sein. Auch die zentrale Lage spricht für die Einbeziehung von mehr Entscheidungsfaktoren als solchen, die rein durch finanzielle Erwägungen abgedeckt werden können. Mit einem Architekturwettbewerb erhält man mehrere Vorschläge zur Diskussion. Zur Findung des Projekts, das unter mehr als rein kostenbezogenen Gesichtspunkten als das beste gelten kann, wird der Architekturwettbewerb international als geeignetes Instrument angesehen.

Bei einem Generalübernehmerwettbewerb für das MCI sind hingegen wenige Einreichungen zu erwarten, weil ein Projekt dieser Größe nur von wenigen Firmen übernommen werden kann. Und wenn das Entscheidungskriterium möglichst geringe Kosten sind, werden Ansprüche an die Baukultur meist nachgereiht. Ein solcher Umgang mit Architektur passt nicht zu Innsbruck, das seit Langem eine internationale Reputation aufgebaut hat und oft bei Städten ähnlicher Größe als Vorzeigestadt genannt wird.

Wenn sich Entscheidungsträger hinter nicht nachvollziehbaren Kostenargumenten verschanzten, geschieht dies zum Schaden der Öffentlichkeit und des Landes; kulturelle Werte wie anspruchsvolle Architektur halten lang an. Deren Vernachlässigung trägt provinzielle Züge. Es scheint, als würde Baukultur derzeit in Innsbruck/Tirol politisch nicht mehr unterstützt.



Beim MCI wurde der Kostenrahmen seitens des Auslobers auf Basis eines nachweislich falschen Nutzfläche-Bruttogrundfläche-Faktors zu niedrig berechnet.

Kurz gesagt, es ist ohne Vorlage einer genauen, schriftlichen Kalkulation schlicht nicht zu beurteilen, was sich finanziell abspielt.

Unterschiedliche Wahrnehmungen

In der Öffentlichkeit kursiert mittlerweile das mediengängige Bild von rahmensprengenden Bauprojekten. Laut dieser Interpretation geben die Planer zuerst falsche, bewusst niedrig gehaltene Kosten an, um den Zuschlag für das Projekt zu erhalten, und im Zuge der Realisierung werden die Kosten dann ständig erhöht. Beliebtes Beispiel für solche Eklats ist etwa die Elbphilharmonie Hamburg. Nur, der Vergleich hinkt, und zwar an mehreren Punkten. Erstens: Beim MCI wurde der Kostenrahmen seitens des Auslobers von vornherein zu niedrig berechnet, nämlich auf Basis eines nachweislich falschen Nutzfläche-Bruttogrundfläche-Faktors.

Zweitens: Die Architekten Loudon, Habeler & Kirchweyer, die den Wettbewerb gewonnen hatten, haben von Anfang an auf diesen Umstand der Diskrepanz zwischen Aufgabenstellung und Kostenrahmen hingewiesen. Ein Vertrag über eine gegenüber dem Wettbewerbsprojekt reduzierte Baumasse mit einem Kostenrahmen, der auf einer Hochrechnung der Architekten basiert, wurde abgeschlossen. Mit dem im Juni 2018 fertiggestellten Vorentwurfsprojekt wurden die gesetzten Ziele umgesetzt, trotzdem wurde den Planern vom Auftraggeber mit einer nicht nachvollziehbaren, weil nicht belegten, Gegendarstellung das Vertrauen entzogen, und es wurde das Projekt seitens der Landesregierung Tirol als nicht finanzierbar beurteilt und gestoppt. Die Architekten erhielten im August 2018 seitens der Juristen der Auftraggeber den Bescheid, dass es keine Option für weitere Planungsleistungen gäbe. Eine öffentliche Argumentation gibt es dazu nicht. Inzwischen ist die Neuausschreibung beschlossene Sache und es wird überlegt, ein Generalübernehmerverfahren auszuloben. Ein solches Verfahren legt das Hauptaugenmerk auf die finanzielle Seite des Projekts.

Punkte in einem offenen Brief vom 12. Dezember 2018 wie folgt: „Zu gering angesetzte Umrechnungsfaktoren zwischen Brutto- und Nettoflächen, eine zum damaligen Zeitpunkt nicht zu erwartende boomende Baukonjunktur und fehlende Indexanpassungen sind unter anderem Faktoren, die zu einer Kostensteigerung führten und hier genannt gehören.“ Man kann also weder dem Wettbewerbsverfahren noch der Jury mangelnde Sorgfalt in der Abwicklung vorhalten.

Unterschiedliche Zahlen

Das Argumentieren mit nicht aufgeschlüsselten Kosten führt dazu, Unmut zu schüren. Die in der Presse unterschiedlichen angegebenen Summen ergeben sich aus unterschiedlichen Posten, die entweder mit einberechnet oder eben weggelassen werden. Sie sollen bis zu 132 Millionen Euro hoch sein, aber es gibt keine nachvollziehbare Auflistung dieser Posten, auf deren Grundlage sachlich argumentiert werden könnte. Einerseits werden Zahlen ins Spiel gebracht, die sich rein auf die Bauwerkskosten beziehen; andererseits Summen, die Gesamterschließung, Außenanlagen und Nebenleistungen beinhalten. Übliche Schwankungsbreiten werden einmal genannt, dann wieder nicht.

Petition für fairen Umgang

Um dem schiefen Licht entgegenzutreten, in das die Architekten durch die unklare Berichterstattung geraten, veröffentlichten die Bundes- und Länderkammer der Ziviltechniker, das aut. architektur und tirol, die Zentralvereinigung der Architekten Tirol sowie die Architekturfakultät der Universität Innsbruck einen offenen Brief mit einem „Plädoyer für die Leistungen und die Integrität der Architektenschaft“. Außerdem gibt es eine „Petition für einen korrekten und fairen Umgang mit Gewinnern von Wettbewerben“, die in mehreren Medien veröffentlicht wurde und von vielen Seiten Unterstützung durch Unterzeichnung erfährt. •